



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA
SEGRETERIA DEL DIPARTIMENTO
UFFICIO PER LE RELAZIONI SINDACALI

N. 555/RS

Roma, data protocollo

OGGETTO: Aggiornamento professionale del personale della Polizia di Stato per l'anno 2018.

ALLA SEGRETERIA NAZIONALE SIULP	=ROMA=
ALLA SEGRETERIA GENERALE SAP	=ROMA=
ALLA SEGRETERIA NAZIONALE SIAP	=ROMA=
ALLA SEGRETERIA GENERALE UGL-POLIZIA DI STATO	=ROMA=
ALLA SEGRETERIA NAZIONALE SILP CGIL	=ROMA=
ALLA SEGRETERIA GENERALE FEDERAZIONE COISP	=ROMA=
ALLA SEGRETERIA GENERALE CONSAP-ADP-ANIP-ITALIA SICURA	=ROMA=
ALLA SEGRETERIA NAZIONALE FEDERAZIONE UIL POLIZIA (UIL POLIZIA-M.P.-P.N.F.D.)	=ROMA=

La Direzione Centrale per gli Istituti di Istruzione, come per i decorsi anni, ha comunicato di aver avviato le procedure per individuare gli argomenti da trattare nel 2018 nell'ambito dell'aggiornamento professionale dedicato alle materie di interesse generale e all'approfondimento di specifiche tematiche di settore.

A tal fine, sono state interessate tutte le articolazioni centrali di questo Dipartimento che hanno fornito il loro contributo nelle materie di specifica competenza.

Sulla scorta dell'esperienza maturata nei decorsi anni, anche per il 2018 la suddetta Direzione Centrale ritiene proficuo il ricorso organico e sistematico alla formazione *e-learning*.

In questa ottica, è stato elaborato un documento che evidenzia i positivi riscontri ottenuti con questa innovativa modalità formativa.

Alla luce di quanto sopra sono stati predisposti i seguenti documenti:

All.1: Catalogo contenete tutti i moduli *e-learning* disponibili; è stato precisato che alcuni moduli trattano il medesimo argomento, ma hanno contenuto diverso in relazione ai destinatari delle attività



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA
SEGRETERIA DEL DIPARTIMENTO
UFFICIO PER LE RELAZIONI SINDACALI

formative per le quali sono stati realizzati (corso per Vice Sovrintendente, progetto SISFOR);

All.2: Materie di interesse generale individuate dalla Direzione Centrale per gli Istituti di Istruzione per l'anno 2018, anche sulla scorta delle indicazioni pervenute dagli altri Uffici e Direzioni Centrali di questo Dipartimento;

All.3: Tematiche di settore per l'anno 2018, segnalate dagli Uffici e dalle Direzioni Centrali, raggruppate per materia per una più agevole consultazione, con l'individuazione della disponibilità o meno di moduli e-learning sulla medesima tematica.

Tanto premesso, si allega il suddetto documento per le preliminari valutazioni e gli eventuali contributi che codeste OO.SS. vorranno far pervenire al riguardo, in vista di un prossimo incontro.

Si fa riserva di comunicare la data della riunione che sarà presieduta dal Direttore Centrale per gli Istituti di Istruzione.

IL DIRETTORE DELL'UFFICIO
(De Bartolomeis)



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA
DIREZIONE CENTRALE PER GLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE

AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE ANNO 2018 IN MATERIA DI INTERESSE GENERALE E PER L'APPROFONDIMENTO DI SPECIFICHE TEMATICHE DI SETTORE.

L'importanza della formazione permanente ha sempre trovato unanimi consensi, ma in sede applicativa sono emerse evidenti difficoltà che non hanno consentito di raggiungere livelli aderenti alle previsioni dell'A.N.Q., che quantifica in dodici giornate lavorative il tempo da destinare per ciascun dipendente all'addestramento e all'aggiornamento professionale

Per superare queste difficoltà, a partire dall'anno 2016 si è fatto ricorso alla formazione a distanza, cogliendo appieno gli aspetti vantaggiosi della modalità *e-learning* della flessibilità e capillarità, realizzando un sistema duttile, strutturato sulle peculiarità dell'assetto organizzativo degli Uffici e aderente alle modalità di impiego del personale. In tal modo gli uffici territoriali hanno potuto curare con maggiore intensità e attenzione le attività addestrative relative alle esercitazioni di tiro e alle tecniche operative riducendo le disfunzioni riscontrate in passato.

Nell'anno 2017, il ricorso alla modalità *e-learning* è stata attuata in modo organico e sistematico con le procedure indicate nel documento inviato alle OO.SS. con nota n. 18547 del 25 ottobre 2016.

L'*e-learning* consente di programmare le attività didattiche in tutte le giornate lavorative dell'anno, con la partecipazione anche di pochissime unità, senza la presenza del docente e senza la necessità di supporti logistici (aule, trasporti, sussidi e apparecchiature didattiche, ecc.).

Ulteriore vantaggio della formazione *e-learning* è costituito dall'erogazione di contenuti formativi uniformi e tempestivi, in quanto tale modalità didattica permette di diffondere rapidamente sull'intero territorio nazionale i moduli prodotti, a cura di docenti interni, che rappresentano l'eccellenza nelle specifiche materie.

I progetti formativi curati fino ad ora da questa Direzione Centrale hanno consentito di produrre un corposo numero di moduli *e-learning*, oltre 500, che costituiscono una "biblioteca virtuale", che raccoglie un'ampia parte dei "saperi", facilmente erogabile ad ogni operatore della Polizia di Stato. Si precisa che tale raccolta è in continua espansione, sia per quanto riguarda il numero dei moduli, sia per le eventuali modifiche normative che intervengono nel tempo.



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA
DIREZIONE CENTRALE PER GLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE

Giova ricordare che l'introduzione sistematica di tale metodologia didattica, non esclude il ricorso alla formazione tradizionale, qualora le condizioni locali consentano di garantire le finalità e i livelli di partecipazione previsti dall'A.N.Q.

Da un'analisi comparata dei dati relativi all'attività di aggiornamento professionale del 1° semestre 2016 e 2017, si è potuto riscontrare un incremento apprezzabile di partecipazione del personale all'attività di cui in argomento, pertanto si ritiene particolarmente proficuo proseguire il percorso intrapreso nel campo della formazione a distanza.

Proprio in considerazione del nuovo percorso organizzativo, questa Direzione Centrale, nel richiedere i contributi per l'indicazione degli argomenti da trattare nell'anno 2018, ha precisato che le varie articolazioni dipartimentali individuassero le tematiche di interesse, consultando anche il "Catalogo" dei moduli *e-learning* fin ora realizzati.

A tal proposito è stata avviata un'intensa attività di dialogo e raccordo con le Direzioni Centrali che hanno proposto argomenti non contenuti nel catalogo. Per la produzione della parte contenutistica dei nuovi moduli sono state approntate delle linee guida per garantire l'omogeneità del materiale didattico di base, mentre la trasformazione in prodotto fruibile in piattaforma sarà curata da questa Direzione Centrale, senza oneri economici per l'Amministrazione.

L'obiettivo è quello di pervenire ad un continuo aggiornamento ed ampliamento del materiale disponibile, in modo da completare l'offerta formativa e da adattarla alle esigenze contemporanee, alla luce delle evoluzioni percepite dei fenomeni sociali e criminali.

Alla luce dell'esperienza realizzata nell'anno in corso, si mira a realizzare dei percorsi formativi idonei a soddisfare il livello di preparazione che si vuole fare conseguire al singolo operatore, con riguardo alla qualifica posseduta ed al ruolo di appartenenza.

Per quanto riguarda il personale appartenente ai ruoli tecnico e sanitario, è stata più volte evidenziata la peculiarità dei compiti e delle funzioni dei predetti ruoli, così come disciplinati dai D.P.R. 337/82 e 338/82, che impedisce di allineare le loro attività formative a quelle predisposte per gli appartenenti al ruolo ordinario.

La tematica dell'aggiornamento e dell'addestramento professionale del personale dei ruoli tecnico e sanitario va, tuttavia, affrontata in modo organico.

La circolare prot. 500.A/AGC.6/21673 del 13/12/2016, sull'aggiornamento professionale della Polizia di Stato per l'anno 2017, per soddisfare le esigenze formative del personale appartenente ai predetti ruoli, ha sensibilizzato i sigg. Questori, in relazione alla loro funzione di coordinamento delle attività formative in ambito provinciale, ad avviare in sede locale le iniziative più idonee, potendo beneficiare anche del contributo dei Funzionari dei ruoli tecnici e sanitari.



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA
DIREZIONE CENTRALE PER GLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE

Per assicurare, inoltre, un'attività formativa efficace e proficua, nella richiamata circolare, si è evidenziata l'opportunità per i Questori di avvalersi della collaborazione dei Servizi Tecnico Logistici e Patrimoniali e degli Uffici Sanitari territorialmente competenti, al fine di individuare gli argomenti di specifico interesse dei diversi profili.

Come ulteriore facoltà organizzativa, è stata prevista la possibilità di stipulare accordi con Enti esterni, a titolo gratuito, per consentire la partecipazione a seminari, convegni o congressi aventi ad oggetto tematiche di specifico interesse, in applicazione di quanto previsto dal comma 5, dell'articolo 20 A.N.Q.

La formazione a distanza rappresenta un'opportunità significativa per garantire anche a favore del personale tecnico e sanitario un aggiornamento *ad hoc*, calibrato sulle peculiari esigenze formative.

A tal fine, in mancanza di una produzione differenziata di moduli, questa Direzione Centrale ha avviato le attività propedeutiche per l'implementazione del materiale *e-learning*, coinvolgendo le Direzioni Centrali competenti.

Relativamente alle modalità di svolgimento dell'aggiornamento professionale mediante l'impiego di materiale *e-learning*, si precisa che nelle progettualità finora realizzate è stata privilegiata la formazione mediante "postazioni informatiche individuali", messe a disposizione dall'Amministrazione sul posto di lavoro o in locali attrezzati, se disponibili, in modo da beneficiare dell'infrastruttura *intranet*.

Questa scelta ha consentito di effettuare parte delle attività con un sistema di formazione misto, prevedendo, laddove possibile e utile sotto il profilo didattico, un periodo di approfondimento "in presenza", per dissipare dubbi e per esaminare tematiche controverse che necessitano di valutazioni più ampie.

Sulla scorta dell'esperienza maturata nei decorsi anni e dei positivi riscontri ottenuti, si ritiene proficuo, anche per l'anno 2018, continuare a svolgere l'aggiornamento professionale con modalità *e-learning* in modo organico e sistematico.

IL DIRETTORE CENTRALE

Roga
